

SOFOFA®

**Jornada de Reflexión SOFOFA**  
**Una Nueva Agenda**  
**de Acciones Empresariales**  
**y Políticas Públicas**

## Jornada de Reflexión SOFOFA

# Una Nueva Agenda de Acciones Empresariales y Políticas Públicas

Los hechos sucedidos en las últimas semanas marcarán un hito en los últimos 30 años de la historia de nuestro país. Hemos sido testigos de desbordes de violencia inusitada que merecen una condena sin matices, así como de manifestaciones pacíficas y masivas cuyas múltiples y legítimas demandas debemos escuchar y procesar, para encontrarles una solución como país.

Independiente del diagnóstico o tesis que se tenga, es incuestionable que tenemos un desafío trascendente, para transformar en una oportunidad para todos los chilenos esta crisis que seguirá evolucionado en distintos momentos, intensidad y forma. Lograrlo dependerá no solo del proceso político, sino también de la acción decidida que tomemos, entre otros actores, el mundo empresarial a través de acciones empresariales concretas, como de propuestas de políticas públicas. En SOFOFA tenemos la convicción que la empresa es el principal agente de transformación, sobre todo en un contexto de cambios sociales combinados con tendencias globales como el cambio tecnológico, climático y demográfico.

### Acciones Empresariales

La primera y más fundamental acción empresarial es generar a la brevedad espacios de diálogo dentro de nuestras empresas entre directivos y trabajadores teniendo como única agenda escuchar sus inquietudes, su mirada de lo que está ocurriendo y sobre cómo construir un mejor futuro para el país. Para ello proponemos a nuestras empresas socias que, inspirados en la iniciativa de la Cámara Chilena de la Construcción, **#SentémonosAConversar**, se inscriban en una plataforma cuya metodología y detalles pondremos a disposición de todos nuestros socios, para realizar una jornada de conversación en un día determinado que les propondremos próximamente. La empresa privada emplea a 5 millones de personas y es, por tanto, un espacio privilegiado y representativo para conversar.

Al mismo tiempo, les pedimos que en los próximos días destinen su Directorio o instancia superior de gobernanza a reflexionar sobre lo que está viviendo el país, y a desafiarse en un proceso sistemático de dar una milla extra tras otra, para aumentar el capital social y económico de las personas que están detrás de trabajadores, proveedores, clientes y comunidades vecinas.

En nuestra Jornada de Reflexión se compartieron muchas iniciativas individuales, algunas ya implementadas en distintas empresas, que ponemos a disposición para ser implementadas según la realidad particular de cada empresa, y otras iniciativas colectivas que proponemos

materializar a través de SOFOFA. En el siguiente link podrán encontrarlas en detalle: <https://web.sofofa.cl/propuestas-jornada-de-reflexion/>.

En esta primera etapa, ponemos a su disposición iniciativas para aumentar el capital económico y social de trabajadores y proveedores, sobre todo de aquellos PYME; y para generar cambios en nuestras culturas empresariales a fin de integrar mayor diversidad, participación y horizontalidad en los espacios de trabajo. Y en una segunda etapa, pondremos a su disposición iniciativas asociadas a nuestros clientes y comunidades vecinas.

Desde SOFOFA haremos un seguimiento en el avance de las medidas que sean implementadas.

## Políticas Públicas

Así como la primera iniciativa que recomendamos en el ámbito de acciones empresariales fue abrir espacios de conversación en nuestras empresas, en el ámbito de las políticas públicas debemos hacerlo saliendo del perímetro de nuestras empresas para que junto con directivos y trabajadores, profundicemos nuestra conexión con los otros mundos de cada territorio. Nos referimos a aquellos que no tienen empleo, a los jóvenes de la educación técnica, a las PYMEs, el municipio, la academia, la sociedad civil y el Estado a través de un ciclo de **#ConversacionesTerritoriales**. Este ciclo, articulado desde SOFOFA y su red de gremios regionales, se desarrollará junto a muchos otros procesos que se están iniciando desde el gobierno, los partidos políticos, la sociedad civil y la academia, todos igualmente necesarios. Nuestra aspiración es institucionalizar, en el mediano plazo, estos diálogos en un **Consejo Económico y Social** cuyo objetivo sea conectar inquietudes con propuestas institucionales y regulatorias que las aborden en forma sustentable y responsable, para ponerlas a disposición del proceso político.

Algunos argumentan que las personas demandan un cambio del modelo. Si por cambio se entiende una evolución de nuestra estrategia de desarrollo (concepto más pertinente que modelo) y de nuestro sistema institucional y político, sí estamos por ese cambio. Las manifestaciones sociales que hemos observado en Chile y en tantas otras latitudes, así como tendencias globales como son el cambio tecnológico, climático y demográfico, hacen evidente la necesidad de esta evolución.

Pero decir que estamos por ese cambio, no es suficiente. Debemos partir por reivindicar la importancia de la democracia representativa y sus instituciones políticas, judiciales y económicas como sistema de reglas para gobernar la convivencia. Para que éstas vuelvan a contar con la confianza de ciudadanos, de la sociedad civil organizada y de empresarios, es fundamental enfrentar con decisión el desafío de su modernización. En la dimensión económica por su parte, tenemos la convicción que es la economía social de mercado, la que en sus diversas expresiones, representa la mejor respuesta a los desafíos que enfrentamos.

Por otra parte, debemos colaborar para generar las condiciones habilitantes para que esta evolución ocurra. Para ello debemos dejar atrás algunos dogmas que quizás nos han inhibido de buscar soluciones pragmáticas a tantos problemas sociales, o que nos han servido de justificación para postergarlos. Debemos también mirar estrategias de desarrollo de países que manteniendo una economía libre, han propiciado un rol del Estado y de la regulación en ciertas áreas más allá del que hemos propiciado en Chile, lo que demanda al mismo tiempo asumir el imperativo de modernizar ese Estado para que pueda cumplir los roles que se le entreguen con la eficiencia y calidad que los ciudadanos merecen. En otras dimensiones sin embargo debemos profundizar el rol de los mercados y la competencia bajando barreras de entrada, muchas de las cuales se fundan en intereses particulares.

Finalmente, en momentos que algunos relativizan su importancia, reivindicamos el crecimiento sustentable como motor fundamental de cualquier estrategia de desarrollo, estando siempre al servicio de un desarrollo integral que cierre las porfiadas brechas de desigualdades arbitrarias o sustentadas en privilegios que persisten en Chile, y que obviamente han estado expresadas en las masivas manifestaciones pacíficas que hemos observado estos días.

A partir de las **#ConversacionesTerritoriales** iremos nutriendo nuestra nueva agenda de políticas públicas en torno a 4 ejes: Agenda de Paz Social; Agenda de Protección Social; Agenda de Desarrollo Integral; Agenda de Modernización Institucional. En el siguiente vínculo encontrarán las bases de esta nueva agenda de políticas públicas <https://web.sofofa.cl/propuestas-jornada-de-reflexion/>.

## Palabras Finales

Si bien es indispensable la autocrítica de todos los actores, más importante aún es actuar sin autocomplacencia y rompiendo inercias, para que, a través de un diálogo sistemático transformemos esta crisis, junto con tendencias globales como el cambio climático, tecnológico y demográfico, en una oportunidad de desarrollo para todos.

Hemos observado desde la política, gobierno y oposición, acciones y declaraciones. Algunas apresuradas o efectistas, otras difíciles y responsables, pero a la altura de la magnitud del desafío que enfrentamos. Entre estas últimas se encuentra la decisión tomada por el Gobierno de Chile de cancelar la realización de dos encuentros en nuestro país de trascendencia global: la APEC y la COP25.

Ahora más que nunca esperamos contar con el compromiso de nuestras empresas socias y gremios asociados para que estemos a la altura de lo que esperan los ciudadanos, tanto en su ámbito individual, como en el de la acción colectiva a través de las organizaciones empresariales como SOFOFA y sobre todo con el país, bajo la convicción que la empresa tiene un rol fundamental en la encrucijada que nos encontramos.

Esta generación está siendo testigo y protagonista de un momento histórico frente al cual tenemos que actuar con sentido de responsabilidad, mirada de país y generosidad.